

TALLERES MERINO. Soluciones al control de carga de trabajo de empleados y máquinas.

Objetivos del Cliente

- Mejorar la planificación operativa.
- Controlar los costes de fabricación y comercialización.
- Disponer de información de actividad en un breve espacio de tiempo.

Resultados Obtenidos

- Optimización de rendimientos y costes operativos.
- Aumento del margen de beneficio al ajustar los precios de venta al coste real de fabricación.
- Reducción de los plazos de entrega al optimizar las rutas de fabricación.



En **Talleres Vicente Merino, SA (TVM)** tenían que enfrentarse diariamente a la gestión de multitud de pedidos, con un plazo de entrega corto y que se debían introducir dentro de la planificación productiva de la empresa.

“De todas las soluciones analizadas, Geinprod era la que mejor se adaptaba a nuestras necesidades, por su potente módulo de planificación y herramientas de control de la producción”

Estos pedidos eran un verdadero problema para la empresa, ya que descontrolaban totalmente la carga de trabajo de empleados y máquinas, llegando en algunos casos a perjudicar los plazos de ejecución de otros pedidos ya iniciados.

Ésta es una práctica habitual en las empresas de calderería ligera y media dedicada principalmente a la subcontratación.

Como elemento adicional, **TVM** se hallaba inmerso en el proceso de implantación de un sistema de calidad según ISO

9000, y requería de una herramienta que le facilitase la creación de documentación y manuales de calidad a escala general y de procedimientos. Este punto fue también clave en el proceso de selección del ERP.

La empresa estaba buscando una aplicación de gestión empresarial capaz de integrar el control y seguimiento de su procesoproductivo con el resto de áreas funcionales de la empresa tales como gestión de personal, contabilidad, servicio de atención al cliente o ventas. Además, el proceso de implantación y formación de la nueva aplicación de gestión tenía que ser realizado en un breve plazo de tiempo, para poder pasar el control de auditoría de calidad.

Finalmente, y tras evaluar varias aplicaciones ERP/MRP, decidieron implantar

GEINPROD, ya que según el Sr. Vicente Merino, Gerente de **TVM, SA** “era la que mejor se adaptaba a nuestras necesidades, por su potente módulo de planificación y herramientas de control de la producción”.

Con **GEINPROD**, en **TVM** pueden ahora de forma fácil introducir los pedidos en el sistema, comprobando en tiempo real la marcha la carga de todos los centros operativos de la empresa y de los empleados involucrados.

De esta forma se puede decidir cuándo lanzar las diferentes órdenes de trabajo, optimizando su punto de inicio desde el criterio de maximización del rendimiento. Se escoge la máquina más adecuada, sin detener la actividad programada, y se puede dar un plazo de entrega adecuado y realista. Y todo ello en unos instantes, prácticamente mientras se atiende el pedido telefónicamente;

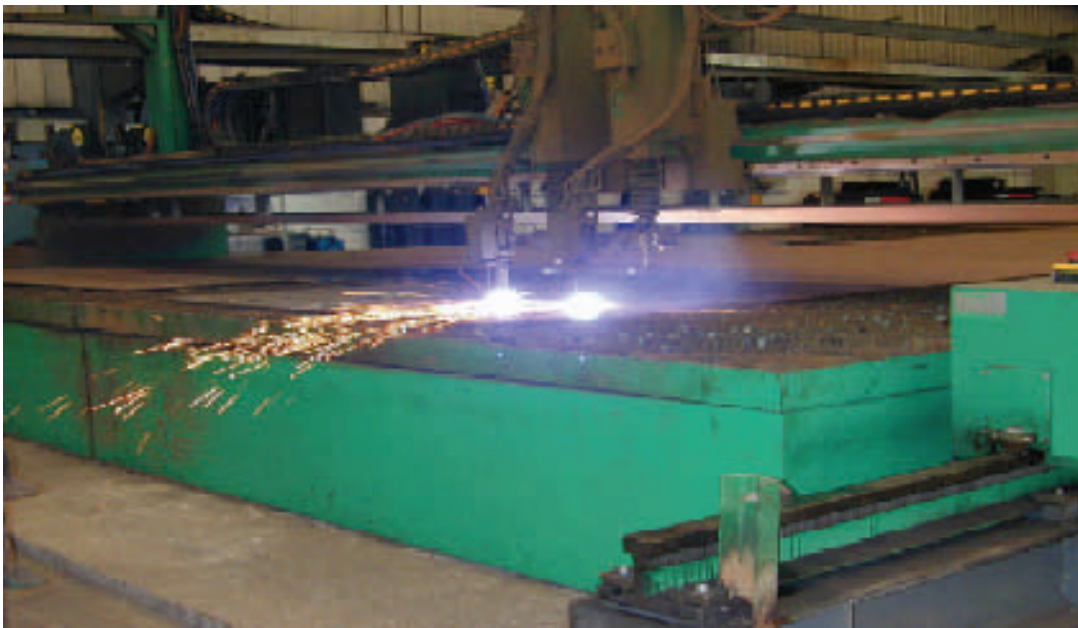
Un proceso realmente sencillo, y con datos reales y fiables.

La implantación del sistema se realizó en apenas 5 meses, un tiempo récord en la adopción de aplicaciones de este tipo, ya que la empresa no podía ni reducir ni detener su actividad diaria de producción. La facilidad de aprendizaje permitió que el personal de **TVM** se familiarizara muy rápidamente con el programa.

“GEINPROD no sólo nos ha permitido mejorar nuestra operativa, sino también nos ha ayudado a organizar nuestros procesos, y de este modo, gestionar de forma eficaz nuestro sistema de calidad .”

“La colaboración del distribuidor IDP-SOFT fue clave para poder realizar la configuración del sistema y traspaso de datos, además de solucionar todas nuestras dudas con la máxima celeridad”

D. Vicente Merino. Gerente de TVM



Acerca de TVM.

TVM fue creada en 1924 como una Empresa cuya principal actividad era la calderería media y ligera. No es hasta 1986 cuando pasa a su actual forma jurídica.

El principal factor diferencial de esta compañía es su capital humano, formado por profesionales de alta cualificación con una capacidad de 60.000 horas/año de fabricación.

TVM cuenta con una superficie de 3000m² totalmente cubierta por sus 6 puentes grúa.

Su preparación a nivel de maquinaria es excepcional, contando con tecnologías de última generación en corte y deformación de chapa.

Actualmente es distribuidor de chapas anti-desgaste HARDOX y WELDOX y participa la empresa EXÁGONO INDUSTRIAL, S.A.

Para más información:



Talleres Vicente Merino, S.A.

Los Llerones, s/n
33930 Barros
Langreo (ASTURIAS)
www.tvmerino.com